

*La fin d'un partenariat est un cap difficile à franchir pour les organisations paysannes de base. Nous préparons sur cette phase délicate un dossier qui devrait permettre d'en améliorer la gestion. Tant par les ONG de soutien comme les Iles de Paix que par leurs partenaires du Sud.*

**U**ne des missions de notre antenne régionale de Fada N'Gourma est de "capitaliser" les expériences des organisations paysannes en matière de développement et de faciliter leur échange. C'est-à-dire de tirer les leçons de ces expériences productives afin d'améliorer les résultats futurs.

C'est dans le cadre de ce travail que nous avons conclu un partenariat avec le Groupe de Réalisations et d'Animations pour le Développement (GRAD), une ONG franco-suisse qui s'est spécialisée dans la production d'outils pédagogiques à destination des acteurs du développement, tant au Nord qu'au Sud.

### Dédramatiser...

Ensemble, nous allons réaliser un dossier sur le thème de l'autonomisation des organisations paysannes de base vis-à-vis des ONG, étrangères ou nationales, qui ont permis leur éclosion et soutenu leur évolution.

Cet outil aura pour vocation de faciliter l'information, les débats et le travail des personnes concernées et intéressées par la mise en œuvre d'un processus progressif et réfléchi d'autonomisation. Il s'agit de dédramatiser cette phase particulièrement délicate d'un partenariat qu'est la coupure du "cordon ombilical" entre l'ONG mère et l'organisation de base fille. Coupure qui est souvent conflictuelle et qui, parfois, se révèle mortelle, quand elle est vécue, par une organisation qui n'y est pas préparée, comme un abandon pur et simple.

En se fondant sur une série d'expériences d'autonomisation, échecs ou réussites dont on peut tirer des leçons, le dossier montrera aux uns et aux autres qu'ils ne sont pas les premiers à traverser cette phase de transition, qu'il est possible de

## De l'appui à l'autonomisation Un outil pour mieux négocier la transition



Réunion à Yalogo du comité féminin de microcrédit : un exemple parmi d'autres d'une autonomisation réussie.

faire preuve de créativité et d'inventer un mode de passage qui soit adapté à la situation de chacun et débouche sur une prise de relais bien maîtrisée.

Le but de cet outil n'est donc pas de livrer aux acteurs une méthodologie abstraite qu'il suffirait de plaquer sur leur réalité, mais bien de les aider à forger, sur base de situations vécues, leurs propres clés d'analyse et d'action.

Le dossier sera destiné tant aux responsables des organisations de base qu'aux agents des ONG ou encore aux bailleurs de fonds, ces derniers étant souvent à l'origine de cette fameuse coupure.

### Un regard distancié

Le GRAD est très intéressé par les expériences vécues par les Iles de Paix en région sahélienne qui pourront nourrir un certain nombre d'études de cas. On songe bien entendu à Tombouctou ou à Yalogo, deux projets aujourd'hui totalement autonomes. Mais des partenariats en cours, tels ceux que nous entretenons au Burkina-Faso ou au Bénin, peuvent aussi

être riches en enseignements.

Nous avons en effet eu le souci, dès le début de nos collaborations, de préparer les conditions d'une autonomisation des associations partenaires. C'est que l'autonomisation ne peut être précipitée au cours des derniers mois d'une phase d'appui. Elle doit, pour réussir à long terme, s'intégrer dans tout le déroulement d'une collaboration entre une organisation locale et l'ONG qui la soutient.

Nous avons la certitude de pouvoir contribuer de manière substantielle à l'élaboration de ce dossier. Le chercheur chargé de le réaliser sera intégré à notre équipe de Fada et nous participerons au comité de lecture et de pilotage du travail. Il s'agira bien d'une oeuvre commune.

Nous attendons beaucoup de cette collaboration avec le GRAD, dans la mesure où elle portera sur nos projets et notre démarche un regard distancié très intéressant. Il n'est jamais mauvais, en effet, de soumettre ce que l'on a réalisé à une analyse externe. Ne fût-ce que pour en tirer quelques salutaires leçons.