

# Répondre aux ambitions des gens, Soutenir leurs initiatives

Nous vous proposons, en cinq pages «spécial campagne», un tour d'horizon des actions d'appui au développement économique, social et culturel que nous menons dans le Sud et, tout d'abord, en préambule, un aperçu des principes, de la démarche qui les guident.

La campagne annuelle de récolte de fonds représente évidemment un enjeu de taille pour nos partenaires sur le terrain. De sa réussite dépend, en effet, notre capacité à appuyer, en Afrique et en Amérique latine, ces femmes et ces hommes qui se mobilisent pour assurer leur sécurité alimentaire et améliorer durablement leurs conditions de vie.

Nous pourrions, bien sûr, comme la plupart des autres ONG belges, compter avant tout sur la générosité des pouvoirs publics pour financer ces réalisations. Mais les fonds mobilisés au cours de la campagne garantissent notre liberté d'action, permettent la mise en œuvre d'une démarche de coopération très spécifique, qui serait largement compromise par les contraintes liées aux subventions publiques. Nous ne refusons pas pour autant ces subventions (ou cofinancements) – ce serait déraisonnable –, mais nous ne voulons pas qu'elles puissent nous dicter, dans nos partenariats,

une ligne de conduite à laquelle nous n'adhérerions pas. Voici, en exergue, trois éléments centraux de notre démarche rendus possibles par le soutien du grand public.

## Disponibilité et écoute

Le principe majeur de notre travail de coopération est de répondre aux ambitions et de soutenir les initiatives de nos partenaires quand elles se manifestent, de ne pas les enfermer dans des programmes de développement «venus d'ailleurs» auxquels ils ne se rallieraient que par opportunisme sans vraiment se les approprier. Cela suppose une grande souplesse, notamment au niveau des moyens financiers disponibles. Aujourd'hui, pouvoir réaliser une action qui n'a pas été budgétisée ou en laisser tomber une autre, budgétisée, mais qui ne serait plus pertinente,

est un luxe quand on dépend par trop des fonds publics. La plupart des bailleurs de fonds publics exigeant – à juste titre – une planification pluriannuelle parfois très pointilleuse et évaluant la performance sur base du taux d'exécution budgétaire.

## Loyauté et long terme

Le fait de disposer de fonds propres offre également à nos partenaires du Sud une garantie non négligeable : nous nous engageons à leurs côtés de manière durable et inconditionnelle. Cet engagement ne pourra donc pas être remis en cause par un éventuel revirement de l'autorité publique. Les hommes et femmes avec lesquels nous collaborons savent qu'ils ne seront pas abandonnés au milieu du gué. Cette assurance nous permet ainsi d'asseoir sereinement nos relations dans le long terme.

## Proximité et professionnalisme

Souplesse et durée ne signifient pas pour autant improvisation et inefficacité. Nous avons au contraire le souci de mener nos interventions dans le Sud avec rigueur et professionnalisme et de permettre à nos partenaires d'aboutir à des résultats tangibles en matière de développement économique et social.

Nous mettons en œuvre à cette fin – autre spécificité de notre démarche – des équipes d'appui Iles de Paix qui travaillent au contact direct de nos partenaires : associations paysannes, collectivités villageoises, communes, ONG locales, etc. Elles leur offrent un accompagnement de proximité, les soutiennent dans la définition et la réalisation de leurs projets, tout en leur permettant d'en assumer l'entière responsabilité et de cheminer à leur rythme.

Nous ne finançons donc pas de loin des projets incertains – ils ne manquent pas et sont souvent savamment formulés. Nous sommes au contraire sur le terrain, avec les gens, dans un esprit d'ouverture, de dialogue et de collaboration.

*Les hommes apprennent à se connaître et à s'apprécier en travaillant ensemble à quelque chose d'utile.* Cette formule, qui date des débuts d'Iles de Paix et a donc une quarantaine, n'a pas pris une ride. Humanisme, apprentissage mutuel, coopération, atteinte de résultats tangibles sont aujourd'hui encore les éléments constitutifs de notre démarche dans le Sud.

En bref, c'est l'appui direct de ses sympathisants qui permet à Iles de Paix de défendre son identité et de demeurer une ONG à part entière, qui n'a pas perdu son «N».



campagne